



ورقة عمل

حصر الأسهم و المضي قدام:  
الحالة المالية الاسلامية وافاق المستقبل  
DIFC, May 4, 2010

## مقدمة

استضافت جمعية المحامين الأمريكية، قسم القانون الدولي، لجنة التمويل الإسلامي بالمشاركة مع حوكمة معهد حوكمة الشركات في مركز دبي المالي العالمي برنامج: مراجعة ما تحقق والمضي قُدماً: الأوضاع والاتفاق المستقبلية للتمويل الإسلامي، وذلك في 4 مايو 2010. كان الهدف من البرنامج تسهيل وبحث الدروس المستفادة من تجربة التمويل الإسلامي في السنوات الماضية ووضع تصور للمرحلة القادمة من وجهة نظر علماء الشريعة وواضعي المعايير والمنظمين والمصرفيين والمحامين والمختصين بالتحقق من الالتزام بالقوانين ومراقبي الصناعة، ويسرنا أن نقول أننا حققنا أهدافنا.

تستمر مناقشة الأسئلة الرئيسية التي تم طرحها ومناقشتها بتاريخ 4 مايو 2010، في البداية بصيغة ورقة العمل هذه التي تجمع أفكار المشاركين في البرنامج.

نتقدم بالشكر لرعائنا، مكتب كنج وسبالدينج ومزود معلومات الأعمال زاويا ومركز دبي المالي العالمي والمتحدثين في برنامجنا (الدرجة أسسواهم في البرنامج المرفق) ونشكر الحضور على مشاركتهم ودعمهم.

نرجو أن يحقق البرنامج وورقة العمل هذه مساهمات قيمة للبحث المستمر حول التمويل الإسلامي، ونشجع ونرحب بآرائكم في هذا الشأن.

واقبلوا فائق الاحترام.



هديل عبد الهادي

حوكمة

هديل عبد الهادي

لجنة التمويل الإسلامي التابعة لجمعية المحامين الأمريكية،

التعاملات مع العملاء تولد الإيرادات مع محافظة الأعمال الداخلية على القيم: الامتياز التشغيلي هو المفتاح نحو القيم الدائمة في التمويل الإسلامي

هديل عبد الهادي

لَيْسَ الْبِرُّ أَنْ تُلْوَا وَجُوهَكُمْ قَبْلَ الْمَشْرِقِ وَالْمَغْرِبِ وَلَكِنَّ الْبِرَّ مَنْ آمَنَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ وَالْمَلَائِكَةِ وَالْكِتَابِ وَالنَّبِيِّينَ وَآتَى الْمَالَ عَلَى حُبِّهِ ذَوِي الْقُرْبَى وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينَ وَاتَى السَّبِيلَ وَالسَّلَامَةَ فِي الْإِقْرَابِ وَقَامَ الصَّلَاةَ وَآتَى الزَّكَاةَ وَالْمَوْفُونَ بِعَهْدِهِمْ إِذَا عَاهَدُوا وَالصَّابِرِينَ فِي الْبَأْسَاءِ وَالْمُتَزَاهِرِينَ وَبِحِينَ الْيَأْسِ أُولَئِكَ الَّذِينَ صَدَقُوا وَأُولَئِكَ هُمُ الْمُتَّقُونَ  
سورة البقرة آية 177

ترسخ الآية الكريمة التي أشرنا إليها أعلاه قيمة جوهرية من القيم الإسلامية وهي أن الشكل لا يتفوق على الجوهر؛ وإن الالتزام طاهريا بالأحكام الدينية دون زيادة عليها لا يعادل التقوى.<sup>1</sup> فالنقوى تقلل بالأعمال التي تستند عن إيمان صادق سواء لطلع الآخرون عليها أو لم يطلعوا. إن أهمية هذه الآية الكريمة واضحة لكل مسلم وهي تنطبق على المؤسسات التي تقدم نفسها للجمهور كمؤسسات "إسلامية"، سواء اتخذت تلك المؤسسات شكل المصارف الإسلامية أو شكل نوافذ إسلامية للمصارف الإسلامية أو اتخذت أي شكل آخر من أشكال مزودي المنتجات والخدمات المالية الإسلامية مثل مؤسسات التكافل والاستشارات المالية. على المؤسسات المالية الإسلامية الحرص على أن تكون عملياتهم التي تتم خلف الكواليس، أي العمليات الداخلية، على مستوى من الجودة يضمن صحة الإعلانات التي قاموا بها حول طبيعة شكل عملهم ومنتجاتهم وخدماتهم وأهدافهم القانونية والتجارية وفقا للمبادئ المستقلة من الدين والتي تعزى إليها حصتهم في السوق. وهذا يتطلب امتياز تشغيلي داخلي في المكاتب الخفية للمؤسسات المالية الإسلامية، والذي يجب تسهيله وتقويته على مستوى الصناعة. الامتياز التشغيلي هو المفتاح نحو القيمة الدائمة في التمويل الإسلامي.

تبحث هذه الورقة رأيين قضائيين منشورين بخصوص مؤسسات مالية إسلامية - شركة دار الاستثمار ضد بلوم ("بلوم") ومصرف البحرين الشامل ش م ضد شركة بيكسيمكو فارمافوتيكالز ليميتد ("شامل") - وتقارير المجلس الشرعي للمؤسسات المالية الإسلامية والآثار المترتبة عليها بخصوص المحكمة وإدارة الأسماء التجارية للمنتجات المختلفة.<sup>2</sup> في هذه الورقة، وردت الإشارات إلى الجودة التشغيلية والمحكمة بمعناها الواسع، واستخدمت كلتا العبارتين بالمعنى نفسه.

<sup>1</sup> Hdeel Abdelhady is an Attorney and a Professorial Lecturer in Law at the George Washington University Law School in Washington, D.C. She served as Co-Chair of the American Bar Association Islamic Finance Committee and was the Program Chair of the May 2010 ABA-Hawkamah program, Taking Stock and Moving Forward: The State of Islamic Finance and Prospects for the Future. She can be reached at [hdelhady@law.gwu.edu](mailto:hdelhady@law.gwu.edu).

<sup>2</sup> This *aya* (verse) appears in *Surat Al Baqara*, Chapter Two of the Holy Qur'an. *Surat Al Baqara*, comprised of 286 *ayat* (verses), is the longest Chapter in the Qur'an and is said to sum up "the whole teaching of the Qur'an." Abdulla Yusuf Ali, *THE MEANING OF THE HOLY QUR'AN* (Amana Publications, 11<sup>th</sup> ed. 1425AH/2004AC) at page 16.

<sup>3</sup> *The Investment Dar Company KSCC v. Blom Development Bank SAL*, 2009 EWHC 3545 (Ch), available at, [http://www.bailii.org/cgi-bin/markup.cgi?doc=/ew/cases/EWHC/Ch/2009/3545.html&query=title+\(+blom+\)&method=boolean](http://www.bailii.org/cgi-bin/markup.cgi?doc=/ew/cases/EWHC/Ch/2009/3545.html&query=title+(+blom+)&method=boolean) (last accessed October 2010); *Shamil Bank of Bahrain EC v. Beechim Pharmaceuticals Ltd.*, 4 All E.R. 1072 (2004), available at, <http://www.bailii.org/cgi->

(Footnote continued on next page)

1. الحاجة للامتياز التشغيلي في التمويل الإسلامي على وجه الخصوص حاجة ملحة الأزمة المالية وغيرها من الاخفاقات المتعلقة بالحوكمة (والتي نذكر ابرزها كمثال عليها) هي تذكرة لنا بحقيقة كونية هي أن القولين، أي كان مصدرها، لا تصلح إلا إن تم تنفيذها. أما القولين بعد ذاتها فهي عاجزة عن منع الممارسات بدافع الكسب قصير الأجل على حساب الإضرار بالقيم طويلة الأجل. وينطبق هذا تحديداً على التمويل الإسلامي، الذي يعمل عالمياً دون نظام شامل مختص بالصناعة، مما يجعل عمليات الفحص الخارجية المنتظمة على الحوكمة متوسطة إلى معدومة. كما تتطلب طبيعة العلاقة ما بين المؤسسات المالية الإسلامية ومستهلكي منتجات تلك المؤسسات وخدماتها، على أساس هيكل تقاسم الربح والخسارة بشكل إسلامي، أن تتمتع المؤسسات المالية الإسلامية بالقوة التشغيلية، لزيادة العوائد للمستهلكين والمساهمين إلى أقصى حد ممكن.<sup>4</sup> وبالطبع يتوقع أن تكون المؤسسات المالية الإسلامية القائمة وجوداً على نموذج أخلاقي يستند إلى أساس ديني هي نفسها أخلاقية، لا بل يجب أن تظهر أيضاً في مظهر أخلاقي مقنع. يجب ممارسة الحوكمة الذاتية الواعية للمحافظة على الأسماء الإسلامية ولزيادة الربحية وللملاء الفجوات القانونية والتنظيمية.<sup>5</sup>

2. الكشف عن نواحي النقص في الحوكمة: دراسة قضائية في هذا الموضوع في الفقرة الأخيرة من التوضيح الشهير الصادر في فبراير 2008 حول الصكوك، نصح المجلس الشرعي لهيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية المؤسسات المالية الإسلامية "بالحد من العمليات القائمة على أساس الدين وزيادة الشركات الفعلية على أساس تقاسم الربح والخسارة وذلك لتحقيق الأهداف الشرعية"<sup>6</sup> وهذه المشورة، التي يبدو أنها كتبت بعد توضيحات الصكوك الصادرة عن هيئة المحاسبة والتدقيق على المؤسسات المالية الإسلامية، هي مشورة واسعة النطاق وتطبيق، وتنطبق على الحوكمة على المستوى المؤسسي وعلى مستوى الصناعة. سلطت الآراء القضائية المنشورة وتقارير المجلس الشرعي الصادرة عن المؤسسات المالية الإسلامية الضوء على النواحي التي تتطلب اجراء تحسيلات على الجودة التشغيلية. مع أن الآراء القضائية والمجالس الشرعية وهي بطبيعتها محدودة بمؤسسات وأوضاع معينة، إلا أن لها فروع عامة تنطبق على الصناعة ككل، ويجب إيلاء الدروس المستفادة منها اهتماماً على مستوى واسع.<sup>7</sup>

[bin/markup.cgi?doc=ew/cases/EWCA/Civ/2004/19.html&query=title+\(+sham+\)&method=boolean](http://bin/markup.cgi?doc=ew/cases/EWCA/Civ/2004/19.html&query=title+(+sham+)&method=boolean) (last accessed October 2010).

<sup>4</sup> Consumers of Islamic financial products are more akin to equity investors, partners, and co-venturers than they are to consumers of conventional debt-based products. In assessing equity-based investments and ventures, the soundness of management and operations figures prominently. The quality of the management and operations of IFIs should figure equally prominently in the assessment of Islamic products.

<sup>5</sup> A recent survey of Islamic Finance leaders in the Middle East revealed that 66% of survey respondents believed that the Islamic Finance industry is "under-regulated." See *The Deloitte Islamic Finance leaders survey in the Middle East, Benchmarking practices*, Biannual Survey Issue 1, at page 13, available at, [http://www.deloitte.com/assets/Dcom-Lebanon/Local%20Assets/Documents/FSI/DTME\\_IFLS\\_publication\\_23092010.pdf](http://www.deloitte.com/assets/Dcom-Lebanon/Local%20Assets/Documents/FSI/DTME_IFLS_publication_23092010.pdf) (last accessed October 2010) (hereinafter the "Deloitte Survey").

<sup>6</sup> Resolution on Sukuk, ACCOUNTING AND AUDITING ORGANIZATION FOR ISLAMIC FINANCIAL INSTITUTIONS, February 2008, available at, [http://www.aaoifi.com/aaofi\\_sb\\_sukuk\\_feb2008\\_eng.pdf](http://www.aaoifi.com/aaofi_sb_sukuk_feb2008_eng.pdf) (last accessed October 2010).

<sup>7</sup> Indeed, only 59% of respondents to the Deloitte Survey stated that the entities they represented had in place "corporate governance/procedures", while 39% did not. At the same time, 58% percent of survey respondents "viewed corporate governance and Sharia'a governance as prerequisites for best practices." See Deloitte Survey, *supra* note 5, at page 12.

(Footnote continued on next page)

### قضية بلوم

في قضية بلوم، ادعت شركة دار الاستثمار عدم التزامها بأحكام الشريعة في دفاعها ضد ما يبدو أنه مطالبة قانونية بدفع الأموال رفعها بنك بلوم للتطوير ("بنك بلوم"). يحظر عقد تأسيس شركة دار الاستثمار على الشركة العمل "بأي نشاط ربوي أو نشاط غير ملتزم بأحكام الشريعة الإسلامية".<sup>8</sup> في أكتوبر 2007، أمرت شركة دار الاستثمار وبنك بلوم اتفاقية وكالة والتي أودع بنك بلوم وفقاً لها مبلغ 10 مليون دولار أمريكي لدى شركة دار الاستثمار كوكيل له لأغراض الاستثمار بشكل ملتزم بأحكام الشريعة في "الخزينة المشتركة" الخاصة بالشركة.<sup>9</sup> وقد كانت المعاملة التي تمت ما بين شركة دار الاستثمار وبلوم وكذلك نموذج اتفاقية الوكالة الرئيسية قد اعتمدت سابقاً من قبل المجلس الشرعي لشركة دار الاستثمار.<sup>10</sup> أخلت شركة دار الاستثمار بالتزاماتها بالدفع فرفع بنك بلوم دعوى ضدها لدى المحكمة الإنجليزية (طبقاً لنموذج الاختصاص القضائي والقانون الحاكم) بعد الجلسة الأولى، صدر حكم مستعجل لصالح بنك بلوم بقيمة 10 مليون دولار أمريكي، وهو المبلغ الأساسي الذي تم ايداعه. طلبت شركة دار الاستثمار التصريح لها باستئناف الحكم المستعجل على أساس وجوب عقد محاكمة كاملة لتحديد ما إذا كانت الوكالة قابلة للتنفيذ من غير، وعلى أساس أمور أخرى. حسب ادعاء شركة دار الاستثمار فإن الوكالة تحمل فائدة وغير ملتزمة بأحكام الشريعة وبالتالي فهي غير نافذة لأن شركة دار الاستثمار ليست لديها الصفة لأبرام الوكالة.<sup>11</sup> بعد ذلك، أصدر المجلس الشرعي لشركة دار الاستثمار بياناً بأن المعاملة كانت ملتزمة بأحكام الشريعة الإسلامية وأشار على شركة دار الاستثمار بسحب دعواها ضد بنك بلوم.<sup>12</sup>

### قضية مصرف الشامل<sup>13</sup>

صدر حكم الاستئناف في قضية الشامل قبل ستة أعوام، ولكن موضوع هذه القضية لا يزال موضع أهمية. نشأ نزاع مصرف الشامل عن اتفاقية مرابحة واتفاقيات مرتبطة بها مبرمة ما بين مصرف البحرين الشامل وبيكسيكو فارماسوتيكالز، والتابعين لها ومديرها (ويشار إليهم معاً بـ "بيكسيكو"). أخلت بيكسيكو بالتزاماتها فرفع بنك الشامل دعوى ضدها لدى المحاكم الإنجليزية وفقاً لنموذج التي تنص على أن يكون القانون الحاكم هو القانون الإنجليزي وتنص على اختيار الاختصاص القضائي. وقد كسب الشامل الدعوى والاستئناف.<sup>14</sup>

كانت المعاملات موضوع النزاع قد اعتمدت من قبل المجلس الشرعي لمصرف الشامل قبل رفع الدعوى، ومع ذلك، دفعت بيكسيكو في الدعوى بأن اتفاقيات المرابحة والاتفاقيات المتعلقة بها المبرمة مع المصرف الشامل كانت فريضة نافذة تحت مسميات إسلامية. ويبدو

<sup>8</sup> Blom at para. 14.

<sup>9</sup> Blom at para. 3.

<sup>10</sup> Blom at paras. 16, 17.

<sup>11</sup> Blom at para. 16.

<sup>12</sup> See Investment Dar Gets Sharia Board Blow to Blom Case, arabianbusiness.com, June 9, 2010, available at, <http://www.arabianbusiness.com/investment-dar-gets-sharia-board-blow-blom-case-282707.html> (last accessed October 2010).

<sup>13</sup> A more detailed discussion of the Shamil case is at Hadeel Abdelhady, *Islamic Law in Secular Courts (Again): Teachable Moments From the Journey*, ABA INTERNATIONAL LAW NEWS VOL. 38, NO. 4 (FALL 2009), reprinted at OPALESCUE ISLAMIC FINANCE INTELLIGENCE DECEMBER 2009, available at,

[http://www.opalesque.com/OIF137/Industry\\_Snapshot\\_Islamic\\_Law\\_in\\_Secular\\_Teachable197.html](http://www.opalesque.com/OIF137/Industry_Snapshot_Islamic_Law_in_Secular_Teachable197.html) (last accessed October 2010).

<sup>14</sup> The trial court opinion is *Shamil Bank of Bahrain v. Westco Pharmaceuticals Ltd.*, 2 All E.R. (Comm) 849 (2003) (herein "Shamil I").

أن المحاكم الإنجليزية أقرت هذا التكييف فقالت بأنه<sup>55</sup> "إذا كانت أحكام القانون الشرعي كافية لتشمل مبادئ القانون الشرعي في الاتفاقيات لمبرمة ما بين الطرفين، فإن من المرجح أن يكسب المدعي عليهم الدعوى"<sup>56</sup> بما أن بند القانون الحاكم لم ينص فعلياً على أن تكون الشريعة هي مصدر المبادئ الحاكمة، لا يمكن معرفة ما إذا كان توقع المحكمة بفوز بيكسيبكو في الدعوى سيتحقق لو تم تطبيق الشريعة.

#### معالجة نواقص الحوكمة على المستوى المؤسسي الأدوات المعرضة للاعتراض عليها على أساس الشريعة

**الابتكار في التمويل الإسلامي: عودة إلى الأساسيات:** الاتفاقيات موضوع نزاعي دار الاستثمار والشامل هي اتفاقيات تم تكييفها من قبل أطراف النزاع كتفاقيات تحمل فائدة بشكل فعال، وكاتفاقيات مخالفة للشريعة. هذا التكييف، سواء كان صحيحاً أو لم يكن، يثير سؤالا يطرح بشكل متكرر حول ما إذا كان التمويل الإسلامي مبتكراً بشكل كافٍ لتلبية مطالب المستهلكين، والتطوير وتوسيع حصته في السوق ولدعم الالتزام بالشريعة الإسلامية. لقد كتب الكثيرون حول موضوع الابتكار، ولفضل تمهيد للمرحلة القادمة هو تمهيد خبراء الشريعة والمختصين في الأصول والاقتصاديين. لأغراض هذه الورقة، يكفي أن نقول بأن المؤسسات المالية الإسلامية وصناعة التمويل الإسلامي يجب أن تدرس ثانية ما إذا كان نموذج تشغيل "البنك" الذي نلتزم به العديد من المؤسسات المالية الإسلامية منسجماً مع نموذج تقاسم الربح والخسارة الإسلامي من غير نتيجة للضغط التجارية الواقعية، تستخدم المؤسسات المالية الإسلامية بشكل متكرر أدوات جاهزة (مثل المراجعة والوكالة والتورق) التي كانت عرضة للاعتراض عليها على أساس الشريعة لأنها، عند التطبيق، تنافس بشكل مباشر جداً القروض لأجل وأدوات الاستثمار ذات العائد الثابت ومنتجات الخزينة التي تستخدمها الأطراف الأخرى التقليدية. إن المؤسسات المالية الإسلامية هي في نهاية المطاف هيئات تسعى لتحقيق الربح، ويمكن فهم تجاوبها مع الضغط التجارية الواقعية إلا أن من المنطقي التساؤل حول ما إذا كان الاستمرار بالاعتماد على المنتجات التي تكون عرضة لانتهاك مخالفة الشريعة وبدعم الابتكار يسبب في مصلحة المؤسسات المالية الإسلامية وصناعة التمويل الإسلامي على المدى الطويل. الأهم من ذلك، أن الاستخدام الواسع لتلك الأدوات، دون استخدام العروض القائمة على أساس المشاركة بالربح التي تتفق مع المبادئ الإسلامية تحرم صناعة التمويل الإسلامي من الفرصة للعمل على حصتها المحتملة من السوق وسطها، إذ سيجد أكثر من المستهلكين التي تجذب المنتجات التي يبدو لهم أنها إسلامية بالاسم فقط.

**الحرص على الالتزام بالشريعة، من العهد إلى التحج:** قديماً شركة دار الاستثمار والشامل كلها تضمحلان ادعاءات بأن الاتفاقيات "الإسلامية" كانت في الواقع تحمل فائدة. تلك الاتهامات، ان تكررت وتكرر صدورها عنا، سيكون لها بلا شك آثار ضارة بالمؤسسات المالية الإسلامية المعنية وبصناعة التمويل الإسلامي ككل. يجب على المؤسسات المالية الإسلامية الحرص على هيكلة أدواتها ومعاملاتها وإعداد مستندات تلك المعاملات وتنفيذها بشكل يحد من مخاطر الاعتراض عليها على أساس الشريعة. وهذا يوجب عدم تعديل رسالة الفتوى وروحها ونماذج الاتفاقيات وهياكل المعاملات المعتمدة من قبل المجالس الشرعية طوال مدتها، ما لم يتم تقديمها ثانية ودراستها ثانية للتحقق من الالتزام بالشريعة. من الضروري التنسيق والوعي ما بين الوحدات التشغيلية (وتشمل الإدارة وقسم الالتزام بالقوانين وقسم القانوني وإدارة المخاطر و فرق المعاملات) للحرص على الإبقاء على شخصية الأدوات سليمة دون المساس بها بعد اعتمادها من المجلس الشرعي.

#### إدارة التنافس والمخاطر التجارية المشتقة

يجب أن تعكس إدارة المخاطر القانونية حوكمة سليمة. المخاطر القانونية هي جزء من العمل شأنها شأن المخاطر التجارية وإدارة المخاطر قانوناً هي جزء لا يتجزأ من حوكمة الشركات. يجب على المؤسسات المالية الإسلامية (شأنها شأن أية شركات أخرى) متابعة شؤونها بشكل يبين تقديرها للمخاطر القانونية قبل نشوء النزاعات القانونية. يجب أن تكون المخاطر القانونية وإدارة الدعوى، جزءاً من السياسة، مكتوبة ويجب أن تتم مراجعتها دورياً (داخلياً ومع مستشارين مستقلين)، وشرحها ونوزيعها على موظفي المؤسسة المالية الإسلامية بشكل دوري. يجب أن تغطي البروتوكولات التي تنص عليها بشكل جيد، من بين أمور أخرى، ما يلي: (1) العولقات والدراسات الداخلية اللازمة عند اتخاذ قرار برفع دعوى (مثلاً على أساس طبيعة النزاع أو المبلغ المتنازع عليه أو احتمال انتشار

<sup>55</sup> Shomiv at para. 55.

الدعوى وخلافه)؛ (2) نوع الهيئة القضائية (مثلا التحكيم، الوساطة، المحاكم المحلية)؛ (3) الاختصاص القضائي (مثلا دراسة نوع المحاكم والمدة التمهيدية للدعوى والنقطة وامكانية الفصل في مسائل في الموضوع)؛ (4) القانون الحاكم؛ (5) احتمال ومدى المخاطر التجارية المتعلقة لاستراتيجية التقاضي؛ (6) الاجراءات الداخلية لحفظ المستندات وحفظ السجلات؛ (7) امكانية تقديم الاثبات<sup>16</sup> يجب أن تعمل بروتوكولات ادارة المخاطر القانونية والدعوى على تسهيل اصدار القرارات بناء على معرفة بالدعوى، بما في ذلك ما اذا كانت المخاطر التجارية المصاحبة تفوق المنافع المحتملة لاستراتيجية التقاونية

**تتطلب ادارة المخاطر القانونية السليمة التنسيق ما بين المهام الداخلية** تعزز قضية بلوم مثلا صارخا على الضرر الذي يمكن ان ينشأ عن غياب التنسيق في اتخاذ قرارات رفع الدعوى. ان حكم المحكمة بأن المؤسسة المالية الإسلامية التي تحظر عليها مستنداتها التأسيسية أن تخضع في أية معاملات غير ملتزمة بالشريعة الإسلامية، غير ملتزمة بأحكام الشريعة هو حكم صارخ، كالفن ما يقال<sup>17</sup> حين يكون الالتزام بالشريعة موضع نزاع، يجب أن يطلب من المجلس الشرعي للمؤسسة المالية مراجعة المستندات وثيقة الصلة بالمعاملة وتاريخ المعاملة وتقييم الأساس الشرعي لها قبل تنفيذ أية استراتيجية قضائية، وذلك بمساعدة المستشار القانوني والدوائر المعنية. الحكمة من هذا الأسلوب هو تجنب المشورة التي وجهها المجلس الشرعي لشركة دار الاستثمار للشركة بعد فوات الأوان باستقاط دعواها منذ بلوم بنك

**عدم كفاية الإفشاء بصورة عامة والشهادات الصادرة بالجملة للمعاملات الإسلامية** في قضية التامل، قدم مصرف شامل تقرير المجلس الشرعي لنهاية العام كإثبات على أن المعاملات موضوع النزاع مع بنكسكو قد تم "التصديق عليها" من المجلس الشرعي. إلا أن التصديق لم يكن خاصا بمعاملات مصرف شامل مع بنكسكو، فقال: "أن المجلس يعتقد أن جميع أعمال المصرف خلال السنة المذكورة، شاملة للشاملات الإسلامية والخدمات المصرفية كانت ملتزمة بشكل تام مع الشريعة الإسلامية العزاه"<sup>18</sup> لم تمنح تلك التصديقات قيمة في الاثبات لأن المبادئ الشرعية لم تطبق في حل القضية بشكل عام، يجب أن تكون المؤسسات المالية الإسلامية على علم بأن ذلك الإفشاء العام والتصديقات العامة (سواء في المجلس الشرعي أو بخلاف ذلك)، بعد ذاتها، لا يمكن أن تكون إثباتا كفيها للالتزام بالشريعة أو بكفاية الاثبات الشرعي في التقاضي أو في أي سياق غيره. على ضوء علمها بذلك يجب على المؤسسات المالية الإسلامية دراسة ما اذا كانت السجلات الداخلية للاعتماد الشرعي والدراسة الشرعية والالتزام هي من النوع والجودة التي تثبت الالتزام بالشريعة في أية دعوى أو في أي سياق غيره. يجب أن يعطى حفظ السجلات وسياسة الحفظ الجودين تلك المعاملات

**القانون الحاكم واختيار الاختصاص القضائي يجب أن يعكس التزاما بقضية الالتزام بأحكام الشريعة** يختار العديد من أطراف عقود التمويل الإسلامي القانون والمحاكم العلمانية (مثلا القانون الإنجليزي) ليكون القانون الحاكم والاختصاص القضائي مشترط في عقودها، لأسباب وجيهة. يوفر القانون الإنجليزي وغيره من الاختصاصات القضائية خارج مناطق اختصاص التمويل الإسلامي الشفافية والقدرة على توقع الأحكام اللازمة لحل النزاعات بشكل فعال. في الوقت نفسه، وكما هو الحال في قضية التامل، ترفض المحاكم العلمانية عادة تطبيق الشريعة أو تطبيقها بشكل محدود، أو نجد أن المحاكم العلمانية غير مجهزة لتفسير الشريعة أن تم تطبيقها<sup>19</sup> على الرغم من أن المؤسسات المالية الإسلامية منطقية في اختيارها تلك الاختصاصات إلا أنه يتوجب عليها صراحة

<sup>16</sup> Where agreements call for litigation before national courts, as in the *Blom and Shamil* cases, the likelihood of a published opinion (particularly at the appellate stage) is high. On the other hand, if parties have opted for arbitration, the likelihood of a published opinion is slim to none, depending on the terms of arbitration, e.g., the forum selected, procedural rules, and confidentiality provisions, etc.

<sup>17</sup> Note also that TID had a Shar'ah-based obligation to fulfill the contract that it made. See, e.g., Qur'anic verse 2:177 from *Surat al Baqara* quoted above.

<sup>18</sup> *Shamil* at para. 8.

<sup>19</sup> In *Shamil*, the disputed agreement contained a governing law provision stating that: "Subject to the principles of the Glorious Sharia'a, this agreement shall be governed by and construed in accordance with the laws of England." *Shamil* at para. 1. The English court did not apply Shar'ah, because under English law, the law of decision in English courts must be a law of another country, and not a "non-national" system of law. Therefore, the *Shamil* case was decided under English (Footnote continued on next page)

بنود قوانينها المحكمة واختيار الاختصاص القضائي بحيث تضمن تطبيق أحكام الشريعة عند تقرير العناصر الموضوعية في النزاعات القانونية. إن استخدام بنود القانون الحاكم التي تضمن تطبيق الشريعة نصب في مصلحة المؤسسات المالية الإسلامية ومساعدة التمويل الإسلامي بشكل عام. إذا استمر التقرير في قضايا التمويل الإسلامي بموجب القانون العثماني، دون الشريعة، فإن الخلط القانوني سيستمر في عرقلة النمو المستدام على المدى الطويل بسبب عدم التيقن القانوني. وبشكل منفصل، صاغت المؤسسات المالية الإسلامية بنود القانون الحاكم التي يتوقع أن يكون أثرها هو استثناء الشريعة مما يشير إلى عدم التزام بالشريعة وتطبيقها من جانب تلك المؤسسات. حسبما أشار القاضي في قضية تشامل: "إن المحكمة الإنجليزية، كمحكمة عثمانية، ليست مناسبة للتحقق من التقرير في المقادير المختلفة عليها بشكل كبير في القانون القائم على أسس الدين ومن غير الممكن أن يكون الأطراف راضون عن تلك الحكم؛ إذ لم يكن ذلك هو ما يشهده الأطراف من اختيارهم بلد القانون".<sup>20</sup>

#### تقارير المجلس الشرعي: جودة الإفصاح وإدارة الأسماء التجارية

حسبما أوردته مجلس الخدمات المالية الإسلامية بإيجاز فإن: "الالتزام بأحكام الشريعة ومبادئها هو كل ما تهدف إليه صناعة الخدمات المالية الإسلامية"<sup>21</sup> يجب أن تعكس تقارير المجلس الشرعية الصادرة عن المؤسسات المالية الإسلامية هذه الحقيقة بطريقتين الأولى هي أن على المؤسسات المالية الإسلامية أن تحرص على بيان تقارير مجالسها الشرعية بوصف كامل في جهاز الحوكمة الشرعية المطبق، وإبلاغ العملاء والمساهمين والمنظمين والجمهور بأهمية ودور الحوكمة الشرعية على مستوى المؤسسة المالية الإسلامية. ثانياً، أن تكون تقارير المجلس الشرعية هي طريقة تسويق ممتازة للمؤسسات المالية الإسلامية ويجب استخدامها لدعم الأسماء التجارية الإسلامية.

#### دعم مستوى الإفصاح في تقارير المجالس الشرعية

تميل تقارير المجالس الشرعية للمؤسسات المالية الإسلامية إلى الخطأ هيكل واحد. فبين هذه التقارير أولاً العمليات التي تتلزم بالقوى المطبقة والشريعة بشكل عام. ثانياً، تؤكد التقارير للقراء أن جميع الأرباح الناتجة عن المعاملات التي لا تلزم بالحكم الشرعي يتم تجنبها ودفعها كزكاة (في الأعمال الخيرية). ثالثاً، تتمسك تقارير المجلس الشرعية بأن المسؤولية عن الحوكمة، بما في ذلك الحوكمة الشرعية، تقع على عاتق إدارة المؤسسة المالية الإسلامية. رابعاً، تبين تقارير المجالس الشرعية عادة أن المجلس الشرعي يقوم بمهامه الإشرافية بناء على المعلومات والمستندات (مثل تقارير التدقيق) التي تقدمها له إدارة المؤسسة المالية الإسلامية. أخيراً، فإن العلماء الموقعين على تقارير المجالس الشرعية عادة ما يكونون علماء معروفين بتولي مناصب متعددة في عدة مجالس شرعية خلال السنة التي أعد بها التقرير. تبين هذه المميزات الخمسة المشتركة الموانع التي يمكن تحسين الإفصاح فيها، حسب التالي:

- \* طبيعة جهاز الحوكمة الشرعية المعلق (مثلاً الطريقة التي تتم بها عمليات تدقيق الالتزام بأحكام الشريعة وعدد مرات التدقيق وتوضيح ما إذا كان المجلس الشرعي نفسه هو من قام بمراجعة المستندات (مثلاً بختم المستند بخاتم المجلس الشرعي) أو أن المجلس قد اعتمد على ملخصات من المستندات).
- \* المعلومات حول الموارد البشرية والفنية والإدارية المكرسة للالتزام بالشريعة وما إلى ذلك، ومكانتها في الهيكل التنظيمي للمؤسسة المالية الإسلامية.

law, even though, as noted, the English Court in that case commented that the outcome likely would have been different if Shari'ah had applied.

<sup>20</sup> Shamif I at para. 36.

<sup>21</sup> Guiding Principles on Shari'ah Governance Systems for Institutions Offering Islamic Financial Services, ISLAMIC FINANCIAL SERVICES BOARD, December 2009, available at, <http://www.ifsb.org/standard/IFSB-10%20Shariah%20Governance.pdf> (last accessed October 2010).

تجنب الأرباح التي يتم كسبها بشكل غير مشروع هو بعد ذاته عنصر من عناصر الائتزام بالشريعة إلا أن عمليات الإفصاح عن تلك الحالات يجب أن يتم توضيحها بشكل معقول ويجب أن ترفق بتفاصيل الإجراءات العلاجية التي اتخذت أو التي ستخذ لتجنب حالات عدم الائتزام أو الحد منها في المستقبل.

**استخدام تقارير المجلس الشرعي كأدوات تسويق** تُخدم تقارير المجلس الشرعي مهام لازمة (بل والزامية في مناطق الاختصاص حيث يوجب النظام تلك المهام) ولكن يجب أيضاً استخدامها بشكل فعال كأدوات تسويق. تقدم تقارير المجلس الشرعية إلى المؤسسات المالية الإسلامية فرصة نادرة لتقليل مجموعة متنوعة من القراء حول طبيعة نموذج عملها وأعمالها والتفريق ما بين الأسماء التجارية المختلفة لمنتجاتها وخدماتها. إن استخدام تقارير المجلس الشرعي كأدوات تسويق فعالة يتطلب كتابة تلك التقارير ببلاغة وندقة لتحقيق الغرض من إبلاغ القراء بأهمية الحوكمة الشرعية، وإجراءات الحوكمة الشرعية المتبعة ضمن المؤسسة المالية الإسلامية التي تشرها، والأهداف التجارية والأخلاقية للتمويل الإسلامي، والتفريق ما بين المؤسسات المالية الإسلامية والأطر الأخرى التقليدية، وخلافه.

#### دور المجالس الشرعية

**إعطاء الصلاحيات للمجالس الشرعية:** تحلّل للمجالس الشرعية فمة هرم الائتزام الشرعي. فهي تسن القوانين وتفسرها وتتولى درجة من مهام الرقابة. ولكن، وباستثناء قليلين، فإن علماء المجالس الشرعية ليسوا موظفين منفردين في المؤسسة المالية الإسلامية التي يعملون لها. يجب على المؤسسات المالية الإسلامية أن تحرص على أن تكون مجالسها الشرعية مجهزة بالموارد اللازمة لأداء واجباتها. وقد تتضمن تلك الموارد تعيين جهاز عمل منفرد يختص بالحوكمة الشرعية (مثل المحاسبين والمختصين بالائتزام والمحاسبين وخلافه) يتولى المسؤولية عن مراجعة المستندات وتقارير التدقيق والمعاملات بشكل منتظم يجب أن يعمل الجهاز المنفرد للمجلس الشرعي تحت الاشراف المباشر للمجلس الشرعي الذي يخدمه، ويجب أن تكون لديه درجة معقولة من الاستقلال عن وحدات التشغيل الأخرى في المؤسسة المالية الإسلامية.

#### 4. الإجراءات التسهيلية على مستوى الصناعة: بناء بنية تحتية قانونية متخصصة

دعا العديد من المشاركين والمراقبين في الصناعة إلى وضع معايير ملزمة لترويج القدرة على التوقع والشفافية في التمويل الإسلامي. ما إذا كان وضع المعايير خياراً مجدياً وحكيماً على المدى القريب هي مسألة قيد الجدل. وأثناء ذلك يمكن اتخاذ معايير أخرى لترويج القدرة على التوقع والشفافية.

**تسهيل تطوير القانون الاقتصادي الإسلامي المعاصر:** تشمل ويؤم هما قضيتين من بين قضايا كثيرة تتضمن في أطرافها مؤسسات مالية إسلامية تمت مقاضاتها لدى محاكم علمانية. إن اللجوء المتكرر والواسع النطاق إلى الهيئات العلمانية على المدى الطويل، سيعمل على إعاقة تطوير القانون الاقتصادي الإسلامي المعاصر. حينما تبنيه قضية الشامل، فإن المحاكم العلمانية لن تطبق دائماً القانون المشتق من الدين نسوية النزاعات. والنتيجة هي أن الأدوات الاقتصادية الإسلامية الحديثة ليست موثقة بموجب القوانين التي يفرض أنها ملزمة بها، وبالتالي فهي تخلق لبساً قانونياً.

**هيئات متخصصة في حل النزاعات:** التمويل الإسلامي مستمر في النمو، وكذلك هو عدد النزاعات. مما يبرز معه الحاجة لوجود هيئة متخصصة لحل نزاعات التمويل الإسلامي، واستيعاب أطراف النزاع وتسهيل تطوير القانون الاقتصادي الإسلامي المعاصر. وسيعمل تجميع القرارات القانونية من خلال تلك الهيئات على وضع معايير للأعراف دون التفتيح لتسليمة المحتملة التي تترتب على القوانين التي تضع المعايير دون خبرة كافية في الصناعة. بالطبع لتكون أية هيئات متخصصة مما ذكر قابلة للاستمرار يجب أن تقدم درجة من الشفافية والقدرة على التوقع والكفاءة على مستوى النظام الإنجليزي وغيره من الأنظمة العلمانية، مع الميزة الأكثر لزوماً، وهي الخبرة الواسعة في الشريعة.

**فحص الخبراء الشرعيين، التدريب والأدوار** في قضية الشامل، كما هو الحال في القضايا الأخرى التي تتعلق بالقانون الإسلامي والتي ترفع لدى محاكم علمانية، تم استخدام خدمات الخبراء القانونيين. طالما كانت هناك حاجة للخبراء القانونيين، يبقى لدى صناعة التمويل الإسلامي مصلحة في ضمان أن يكون الأشخاص الذين يتصرفون كخبراء مصرفيين إسلاميين وخبراء تمويل هم أشخاص مؤهلون لتفهم بذلك. يمكن اتخاذ إجراءات معتدلة نسبياً لترويج الجودة ما بين الخبراء والمحافظة عليها مثل عقد برامج تدريبية وتأهيلية وإنشاء سجل للخبراء خلال تلك البرامج. بالطبع، يجب اتخاذ الإجراءات اللازمة لضمان ألا يكون لتلك الإجراءات أثراً سلبياً في استثناء أية تفسيرات أو آراء شرعية، طالما كانت الكفاءة مضمونة.

##### 5 خلاصة

مما لا شك فيه أن صناعة التمويل الإسلامي المعاصر قد نمت بشكل هائل في فترة قصيرة من الزمن. وهذا النمو والرؤية المتزايدة التي صاحبته يملآن تحديات وفرص. وصل التمويل الإسلامي إلى نقطة المنحرج التي يجب عندها إثارة أسئلة توجيهية حول جوهره ومكانته في عالم الخدمات المالية ويجب الإجابة عن تلك الأسئلة بعد دراسة من غير المحتمل أن تتخذ آراء المشاركين في الصناعة والمراقبين حول مستقبل التمويل الإسلامي. مهما كانت النتيجة، فإن الطريق للوصول إلى النمو المستدام يجب أن يبدأ بالامتياز التشغيلي، وهو المفتاح نحو القيمة الدائمة في التمويل الإسلامي.